



Sivil Toplum Kuruluşları  
için Teknik Destek  
www.tacso.org

STGM  
TACSO tarafından Kaynak Kuruluş  
olarak desteklenmektedir.



Bu Proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.



**Yardım Masası**

## Örgüt Yönetimi



**STGM**

Sivil Toplum | STÖ'ler için  
Geliştirme | Teknik  
Merkezi | Destek

## Sivil Toplum Örgütleri için Örgüt Yönetimi Üzerine Referans Dokümanlar

Sivil toplum örgütlerinin faaliyetlerini yürütürken, insan, kaynak ve zamanlarını nasıl yönetebileceklerine dair bazı başvuru kaynak ve yaklaşımlarına dair dokümanları aşağıda STÖ'ler için derledik.

### STK Yönetimi

Hazırlayan: Thomas Lewinsky, Amna Muharemoviç

Rehber örgüt yönetimi konusunda pratik bilgiler sağlamayı hedeflemektedir. Rehber bu bağlamda STÖ'nün kendisini, kuruluşun içindeki kişileri ve onu çevreleyen ortamı çıkış noktası olarak almaktadır. Kurumsal Gelişim (KG) ve Örgütsel Gelişim (ÖG) başlıklarına odaklanan rehber içinde ele alınan örgütlenme modelleri aşağıdaki gibidir.

- Entegre Örgütlenme Modeli
- Stratejik Yönelim Modeli
- Değişim Yönetimi

Rehbere aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

[http://www.tacso.org/doc/doc\\_manual\\_1tr.pdf](http://www.tacso.org/doc/doc_manual_1tr.pdf)

### Sivil Toplumcunun El Kitabı

Hazırlayan: Nafiz Güder

Nafiz Güder'in editörlüğünü yaptığı Sivil Toplumcunun El Kitabı, STÖ'ler için ayrıntılı bir kılavuz olma özelliği taşıyor. "Kavramlar ve Yasalar", "İnsanlar ve İlişkiler", "İletişim ve İşbirliği", "Kaynak Oluşturma", "Projeler ve Diğer Uygulamalar" bölümleriyle özellikle deneyim ve bilgi eksikliği içinde olan STÖ'lere yardımcı olmayı amaçlıyor.

Kitaba ve ses dosyalarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

<http://stgm.org.tr/tr/icerik/detay/sivil-toplumcunun-el-kitabi>

### Sivil Toplum Örgütleri İçin Yönetişim Rehberi

Hazırlayan: Gürcan Bagner

Sivil Toplum Örgütleri İçin Yönetişim Rehberi'nde STÖ'lerde yönetişimin ilkeleri, kapsamı ve stratejileri ile ilgili açıklamaların yanı sıra STÖ'lerde yönetişimin kurulması ve geliştirilmesinde STÖ'nün misyonu, örgütün değerlerinin geliştirilmesi, finansal gözetim, yönetim kurulunun yapısı ve işleyişi ile ilgili konular da ele alınıyor. Kitap bir STÖ'nün hesap verebilirliğini,

güvenilirliğini ve inandırıcılığını kendi bünyesinde kalıcı ve sürdürülebilir kılması için özen gösterilmesi gerekenleri de sade bir dille anlatıyor.

Kitaba aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

<http://stgm.org.tr/tr/icerik/detay/sivil-toplum-orgutleri-icin-yonetisim-rehberi-2>

## Örgüt Yönetimi Eğitim Kılavuzu

Çeviren: Çiğdem Türkoğlu

Eğitim kılavuzu öncelikli olarak gençlik örgütlerini hedeflemekle birlikte örgüt yönetimi konusunda tüm örgütlerin faydalanabileceği unsurları içeriyor. Bu kapsamda örgüt kültürü, örgüt biçimleri, özyönetim, öğrenme biçimleri, kaynak yönetimi gibi başlıkları içeriyor.

Eğitim kitine aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

[http://test1.bilgi.edu.tr/media/uploads/2015/01/31/orgut\\_yonetimi.pdf](http://test1.bilgi.edu.tr/media/uploads/2015/01/31/orgut_yonetimi.pdf)

## STK'lar için bir Stratejik Yönetim Perspektifi: Dr. David Lewis

Çeviren: Cihan Hüroğlu

David Lewis'in notlarından oluşan kaynak stratejik yönetim perspektifinin, arka planı, güçlü ve zayıf yönleri, 3 çember yaklaşımı, temel prensipler başlıklarında temel noktalarını aktarıyor.

Notlara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

[http://stk.bilgi.edu.tr/media/uploads/2015/01/31/lewis\\_stk\\_4.pdf](http://stk.bilgi.edu.tr/media/uploads/2015/01/31/lewis_stk_4.pdf)

## STÖ'ler için Örgütsel Politika ve Sistemler

Hazırlayan: FundfsForNGOs

FundfsForNGOs (STÖ'ler için fon) tarafından hazırlanan web sayfasında örgüt yönetimi konusunda fikir alabileceğiniz, faydalanabileceğiniz şablonlar yer alıyor. Sayfada yer alan şablonların bir kısmı şu şekilde:

- Organizasyon şeması,
- İletişim Stratejisi
- İnsan Kaynağı stratejisi
- Finansal politika

Şablonlara **İngilizce** olarak aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

<http://www.fundfsforngos.org/free-resources-for-ngos/policies-systems-ngo>

## Sivil Toplum Örgütlerinde İyi Yönetişim

Hazırlayan: Lourdes De la Peza

Sivil toplum örgütlerinde iyi yönetim konusunu kavramsal olarak ele alan ve bu kavramsal çerçeveyi örgütün misyonu, iç işleyişi üzerinden tartışan makale örgüt yönetimi konusunda fikir verici olacaktır.

Makaleye **İngilizce** olarak aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

[https://www.msh.org/sites/msh.org/files/emanager\\_2009-no2\\_governance-english\\_0.pdf](https://www.msh.org/sites/msh.org/files/emanager_2009-no2_governance-english_0.pdf)

## Toplumsal Cinsiyet Eşitliği - Hesaba Katabiliyor muyuz?

Hazırlayan: İlknur Üstün

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği kitapçığı STGM'nin çalışmalarına odaklanmakla birlikte, dünyadan örnekler, önemli bilgilerle sivil toplum örgütlerinin kendi çalışmalarında dikkate alabilecekleri, yararlanabilecekleri ve kendilerini değerlendirme çabalarına ilham verebilecek bir kaynak olmayı hedefliyor.

Kitaba ve ses dosyalarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

<http://stgm.org.tr/tr/icerik/detay/toplumsal-cinsiyet-esitligi-hesaba-katabiliyor-muyuz-genisletilmis-2-basim-2>

## STGM Çevresel Ana Akımlaştırma Stratejisi Rehberi

Çevre dostu bir örgüt ve örgüt yönetimi için hazırlanan Çevre Anaakımlaştırma Stratejisi rehberinden faydalanabilirsiniz.

Rehbere aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

<http://stgm.org.tr/tr/icerik/detay/stgm-cevresel-ana-akimlastirma-stratejisi-rehberi>